

REVIEW: “Synergy between Competitive Intelligence (CI), Knowledge Management (KM) and Technological Foresight (TF) as a strategic model of prospecting - The use of biotechnology in the development of drugs against breast cancer”

Claudia Canongia (2007)

(Recensió per M. Welling Flensburg)
e-mail: m.welling.flensburg@gmail.com

El text analitza conceptes claus com Intel·ligència competitiva (IC), Gestió del coneixement (GC) i Previsió tecnològica (PT) en el camp de la biotecnologia, i en particular en com un model estratègic de prospecció pot ajudar a la presa de decisions d'acord amb el desenvolupament sostenible. L'article utilitza el cas del desenvolupament de fàrmacs contra el càncer de mama per a il·lustrar les seves tesis.

L'autora comença parlant del sector de la biotecnologia i de la seva importància per a les economies modernes. Apostar per aquest sector pot ser clau per aconseguir un creixement sostenible, diferenciació i competitivitat en l'economia mundial. Per aquesta raó, països emergents com Brasil, Xina o Índia, estan apostant per aquest camp, mitjançant polítiques de foment d'activitats de R+D, i estan aconseguint grans èxits econòmics. Una altra idea presentada en l'article és la importància de les polítiques d'innovació en línia amb la premissa 'pensa globalment, actua localment'. D'aquesta manera, es proposa aplicar polítiques integrades de R+D que siguin coherents amb les tendències globals a la vegada que poden tenir en consideració les particularitats i avantatges competitius locals. També es fa menció a la importància de la integració de la cadena de valor per aconseguir èxit competitiu.

Garantir la competitivitat i el benestar social en els països exigeix que la indústria produeixi bens d'alt valor afegit, flexibilitat en els processos de negoci, racionalització dels recursos i innovació. Per aconseguir aquestes metes, enfocaments com la IC, la GC o la PT són cada vegada més importants. Així doncs, sistemes d'innovació integrals, com per exemple el SSIP (Sectorial System of Innovation and Production) poden ajudar a produir bens i serveis competitius. El SSIP, en concret, és un sistema basat en l'anàlisi de les peculiaritats sectorials, diferències i semblances, entre sectors i la col·laboració de les institucions a l'hora d'elaborar polítiques públiques d'innovació.

En aquest context, l'autora proposa el seu model d'estratègia prospectiva per a sectors d'alta activitat en R+D. Aquest model pretén explorar la sinèrgia entre IC, GC i PT, i proposa diferents fases i recomanacions sobre les accions apropiades que han de prendre's en un o varis sectors.

Les fases s'estructuren amb dos passos previs, A i B i 5 passos posteriors.

Nº fases	Fases
A	Contextualització: presentar el tema d'estudi
B	Identificació dels factors crítics del sector particular
1	Identificació de les principals tendències de R+D del país o regió de que es tracti
2	Anàlisi del contingut: analitzar aquestes tendències, les tecnologies i els avantatges competitiu del país o regió
3	Aprofundiment en les tendències estudiades mitjançant el contacte directe amb els agents interessats, buscant aprovació i tenint en consideració les seves opinions i interessos de forma global
4	Anàlisi global del contingut obtingut en les fases anteriors, a forma de resum que exposi oportunitats, amenaces i febleses, és a dir, les perspectives del sector
5	Exposició de les conclusions a manera de recomanacions globals per al sector, considerant aspectes socials, econòmics i tecnològics. Les recomanacions s'ordenen d'acord a l'horitzó temporal que es considera, és a dir, en funció de si són a curt, mitjà o llarg termini

Posteriorment, l'autor aprofundeix en l'aplicació del seu model d'estratègia prospectiva a un cas concret, el desenvolupament de fàrmacs per al càncer de mama en Brasil, amb la finalitat d'il·lustrar l'aplicació d'aquestes fases. Al final es presenten les consideracions resultants d'aquesta aplicació del seu model al cas d'estudi: en primer lloc, l'ús dels mètodes descrits permet crear més valor en la planificació de millors activitats de R+D+I. Aquests mètodes, basats tant en la sinèrgia IC-GC-PT com en la tríada Tendències-Anàlisi-Agents implicats, efectivament permeten oferir previsions de com poden desenvolupar-se els esdeveniments, per ajudar a proposar solucions anticipades als problemes del futur. En definitiva, permeten prendre millors decisions.

En segon lloc, es conclou que encara que els EUA siguin indubtablement líders en el camp de la biotecnologia i la innovació, aquest sector té un enorme potencial de creixement, i és per això que els països en vies de desenvolupament s'enfronten al repte d'especialitzar-se i apostar per aquest sector. Per aquesta raó, atreure inversió estrangera, aplicar polítiques eficaces i aconseguir que es realitzi transferència tecnològica nord-sud, pot ser la clau per aconseguir un creixement estable i sostenible en anys futurs.